



Jaarplan en begroting 2026



zeeuwind

Duurzaam dicht(er)bij





Inhoudsopgave

	Voorwoord	3
	Jaarplan 2026	
	Coöperatie en leden	5
	Gebouwde Omgeving	7
	Ontwikkeling	9
	Beheer	11
	Organisatie	13
	Begroting 2026	
	Winst- en verliesrekening	14
	Investeringsbegroting	18
	Balans	20



Voorwoord

Voor u ligt het jaarplan 2026. Dit jaarplan is zorgvuldig opgesteld vanuit een vernieuwde meerjarenstrategie 2026-2030. Samen met leden, RvC, medewerkers en andere betrokkenen hebben we die missie en visie van Zeeuwind vastgesteld. De nieuwe strategie is opgesteld, omdat de wereld om ons heen veranderd is.

Bedrijven en particulieren worstelen met netcongestie, waardoor elektrificatie van de samenleving vertraagt. Nieuwe aansluitingen zijn bijna niet meer te krijgen, waardoor het steeds moeilijker wordt om van gas af te stappen en op elektrische bronnen over te gaan. Door de toegenomen opwek van elektriciteit uit hernieuwbare bronnen is het ook steeds lastiger om de (piek)momenten van gebruik aan te laten sluiten op de momenten van opwek van energie. Opslagmogelijkheden en andere aanpassingen om in de tijd te schuiven met de dagelijkse verbruikspiek zijn daardoor steeds belangrijker.

Als coöperatie met inmiddels zo'n 3.600 leden voelen we de verantwoordelijkheid om onze Zeeuwse samenleving verder te verduurzamen, door samen te investeren in energieoplossingen die particulieren en bedrijven helpen minder CO₂ uit te stoten, met daaraan gekoppeld een gezond financieel rendement. Als coöperatie staat voor ons betrokkenheid en participatie van leden voorop.

Wij geloven in een wereld waar iedereen verantwoordelijkheid kan nemen voor het behoud van een schonere wereld. De leden van Zeeuwind doen dat samen, door te investeren in elektrische en hernieuwbare oplossingen voor het verduurzamen van het energiesysteem. Dat doen we enerzijds met als doel een gezond financieel rendement, nu en in de toekomst. We besparen anderzijds CO₂ en brengen duurzaamheid daarmee dicht(er)bij.

Zeeuwind neemt een voortrekkersrol in het omarmen van nieuwe technieken, wijst de weg, en neemt daarin gecaluleerd risico. Wij verbinden mensen en bedrijven ten behoeve van een Zeeland waarin duurzame en inventieve energieoplossingen voor iedereen toegankelijk zijn. Leden investeren daarmee dus niet alleen in schone energie, maar in hun eigen energietoekomst; vertrouwd en dichtbij.

Door onze kennis, kunde en netwerk zijn we dé autoriteit in Zeeland voor energieoplossingen. Wat wij doen is kwalitatief goed. We zijn ook trots op onze kennis, kunde en geschiedenis. We laten de Zeeuwse bescheidenheid hier een beetje varen. Zeeuwind blijft een professionele organisatie, van waaruit we kennis delen binnen en buiten de coöperatie.

Jaarplan 2026

Coöperatie

Wij bouwen aan een hechte, betrokken en actieve ledengemeenschap die samen richting geeft aan onze energiecoöperatie. Wij zien een toekomst waarin leden van alle leeftijden zich uitgenodigd voelen om mee te denken en te doen, vanuit een sterk gevoel van betrokkenheid bij onze doelstellingen. Door te investeren in projecten, ontmoeting, heldere communicatie en moderne participatievormen, is onze coöperatie uitgegroeid tot een ledenorganisatie waarin we met elkaar in gesprek zijn.

Om dit op langere termijn te realiseren, is een vergroting én een verjonging van het ledenbestand nodig. De doelstelling voor de groei van het ledenaantal is jaarlijks 300 leden, waarbij de gemiddelde betrokkenheid van de leden en de gemiddelde inleg per lid op het niveau van 2025 blijft.

Om de betrokkenheid hoog te houden, verdiepen we de informatievoorziening en geven we meer inzicht in besluitvormingsprocessen. We zetten vaker en meer onze lokale leden in om de lokale duurzame initiatieven te steunen. Daarnaast verzorgen we kennisdeling binnen en buiten de coöperatie over relevante technieken en energieprojecten.

Jaarplan 2026

Coöperatie

In 2026 zullen we de volgende activiteiten initiëren:

- 🌀 Het opzetten van een communicatiestrategie rondom leden in diverse leeftijdsgroepen, inclusief ledenwervingsactiviteiten;
- 🌀 Bij ieder lokaal ontwikkelproject mobiliseren we lokale leden om de politiek te beïnvloeden en om mee vorm te geven aan omgevingsfondsen;
- 🌀 Het initiëren van inloopmoment voor leden bij de directie;
- 🌀 Via ledenwerkgroepen minstens 3 keer per jaar een kennisuitwisseling organiseren. De indeling van deze ledenwerkgroepen kan regionaal zijn (bv in regio's) en/of per thema (innovatie, opwek, lobby, etc.).

In 2026 blijft de rente op de ledenleningen ongewijzigd:

- 🌀 Nieuwe vaste leningen: 4% op jaarbasis
- 🌀 Nieuwe variabele leningen: 3,5% op jaarbasis

Wel wijzigt het bedrag van de maximale inleg per lid. Dat verhogen we naar €40.000,- per lid.

Jaarplan 2026

Gebouwde omgeving

Zeeuwind is in 2030 zowel dé energieadviespartner van Zeeuwse huishoudens en bedrijven, als hét objectieve adviesloket voor duurzame keuzes met impact op CO₂-reductie en leefbaarheid. Wij helpen Zeeuwse huishoudens en bedrijven met betrouwbaar en deskundig advies en zetten onze kennis, ervaring en netwerk in om duurzame keuzes dichterbij en haalbaar te maken.

We doen dit door breed energieadvies te geven aan huishoudens en aan bedrijven. Onze leden-ambassadeurs worden als verduurzamingsexperts optimaal ingezet bij het geven van deze energieadviezen. Ons advies is gebaseerd op professionele kennis en processen. We spelen kansen voor het domein Ontwikkeling door. We sturen in ons advies op duurzame keuzes en meten de CO₂ impact.

Jaarplan 2026

Gebouwde omgeving

In 2026 zullen we de volgende activiteiten initiëren:

- 🌐 Het opzetten van een adviesstrategie voor bedrijven. Hierbij richten we ons op het middelgrote MKB, waar aansluitingen vanwege netcongestie en investeringen in verdere elektrificatie van bedrijfsprocessen nu verduurzaming tegenhouden;
- 🌐 We verbeteren de conversie bij wijkgerichte aanpakken, op basis van lange termijn contracten met gemeenten. We doen dit vanuit 'het merk' Zeeuwind, de naam Energiek Zeeland verdwijnt;
- 🌐 We werven bouwkundigen en projectleiders als experts voor de advisering aan particulieren over hun woningverduurzaming;
- 🌐 We zetten een kwaliteitsborgingssysteem inclusief CO₂-meetinstrument op en implementeren dit;
- 🌐 We verbeteren onze website, met een verhoogde conversie naar leden en adviezen om zo onze impact te vergroten.

Jaarplan 2026

Ontwikkeling

Wij zien een toekomst waarin inwoners gezamenlijk eigenaar zijn van grootschalige energieoplossingen die Zeeland en omstreken verduurzamen en leden jaarlijks voorzien van eerlijk rendement. Samen bouwen we daarom aan grootschalige, elektrische, energieprojecten die Zeeland en omstreken verder verduurzamen en onze leden blijvend waarde opleveren in klimaatwinst én in de portemonnee.

Om dit te doen, blijven we ons portfolio uitbouwen met een grotere diversiteit aan grootschalige energieprojecten. Deze projecten moeten bijdragen aan voldoende rendement voor een duurzame toekomst van Zeeuwind, CO₂-uitstoot in de keten vermijden. Dit zorgt er ook voor dat we obligatiekansen voor leden zullen realiseren.

Jaarplan 2026

Ontwikkeling

In 2026 zullen we de volgende activiteiten initiëren:

- 🌀 We bepalen de lange termijn doelstellingen voor financieel rendement en voor CO₂-besparing;
- 🌀 We zorgen ervoor dat we gecombineerde business cases van grootschalige energieprojecten beheersen;
- 🌀 We zetten een CO₂-calculator en monitoringstool op en gebruiken die bij het bepalen van de impact van onze investeringen;
- 🌀 We inventariseren de mogelijkheden voor de herontwikkeling van windparken van derden en in West-Brabant. Daar waar we kansen zien, zullen we die oppakken.

Jaarplan 2026

Beheer

In 2030 heeft ons beheerdomein zich ontwikkeld tot een beheercentrum dat een portfolio van duurzame energieoplossingen beheert met een technische beschikbaarheid en financiële prestaties die de marktbenchmark/projectbegrotingen behaalt of overtreft. Wij doen dit veilig, duurzaam en met oog voor de belangen van onze stakeholders. Dat betekent dat we zorgen voor het professioneel beheer van duurzame energie-assets. Daarbij koppelen we technisch presteren aan maatschappelijk rendement voor leden en het klimaat, met een evenwichtige balans tussen risico, opbrengst en lange termijn impact.

We sturen middels stuurboxen, PPA's en optimale beschikbaarheid op een gezond rendement. We werken met verbeterde maandrapportages, professioneel ingericht contractmanagement en een nog betere samenwerking met financieel beheer. Ook nemen we de verantwoordelijkheid voor het verduurzamen van onze processen en assets. En we delen kennis via educatieve sessies, niet alleen aan leden maar bijvoorbeeld ook aan jongeren en belangstellenden.

Jaarplan 2026

Beheer

In 2026 zullen we de volgende activiteiten initiëren:

- 🌀 We vergelijken aanbieders van stuurbaarheid, en richten de monitoring van stuurbaarheid verder in;
- 🌀 We verbeteren de maandrapportages, waarmee we kunnen sturen vanuit heldere inzichten;
- 🌀 We brengen de afvalstromen en emissies van de door Zeeuwind beheerde assets in kaart, zodat we deze kunnen reduceren waar mogelijk;
- 🌀 We stellen een herontwikkelingsbeleid op;
- 🌀 We organiseren minimaal 1 open dag voor leden en belangstellenden.

Jaarplan 2026

Organisatie

Zeeuwind is een professionele regie-organisatie. Dat betekent dat we onze samenwerkingspartners op de juiste manier aansturen, met oog voor mensen en voor optimale processen. We kiezen bewust welke werkzaamheden we intern of extern beleggen.

We zijn een goede werkgever en kennen een laag ziekteverzuim. We nemen bewuste keuzes over duurzaamheid op kantoor en in de bedrijfsvoering. De inhoudelijke domeinen voelen zich goed ondersteund op strategisch, financieel, HR, communicatie en facilitair vlak. Er is veel regelruimte op domeinniveau binnen de gestelde strategische kaders.

In 2026 zullen we de volgende activiteiten initiëren:

- 🌀 We implementeren een HR-cyclus met de nadruk op de ontwikkelen van mensen;
- 🌀 We implementeren een communicatiematrix met daarin een plan om goed te kunnen bepalen welke boodschap we op welk moment aan welke doelgroep willen overbrengen;
- 🌀 We richten de P&C-cyclus nog beter in op basis van jaarplannen, begroting en kwartaalreviews, zodat we nog beter kunnen sturen in onze doelen;
- 🌀 We uniformeren het governance model voor deelnemingen.

Begroting 2026

Winst- en verliesrekening

Winst- en verliesrekening

Cijfers x € 1.000

	Begroting 2025	Forecast 2025	Begroting 2026
Netto omzet	1.387	1.289	1.117
Kostprijs van de omzet	250	319	185
Bruto omzetresultaat	1.137	970	932
Overige bedrijfsopbrengsten	183	147	200
Brutomarge	1.320	1.117	1.132
Lonen en salarissen	1.357	1.255	1.422
Sociale lasten	212	185	223
Pensioenlasten	177	146	193
Afschrijvingen	236	220	211
Overige waardeveranderingen van vaste activa	542	532	148
Overige bedrijfskosten	1.009	1.375	1.456
Som der bedrijfslasten	3.533	3.713	3.652
Bedrijfsresultaat	2.213-	2.595-	2.521-
Financiële baten en lasten	306	52-	149-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	1.907-	2.647-	2.670-
Belastingen	-	-	-
Aandeel in resultaat deelnemingen	4.414	2.873	3.396
Resultaat	2.507	226	726

Begroting 2026

Toelichting op winst- en verliesrekening

	Begroting	Forecast	Begroting
	2025	2025	2026
<i>Netto omzet</i>			
Stroomopbrengsten	494	413	318
Beheeropbrengsten	466	428	390
Projectopbrengsten en duurzame energie	427	448	409
	<u>1.387</u>	<u>1.289</u>	<u>1.117</u>

De stroomopbrengsten worden berekend door de hoeveelheid wind en de marktprijzen voor windenergie of, daar waar dat van toepassing is, vaste prijsafspraken met afnemers van de stroom met elkaar te vermenigvuldigen. We weten dat de wind in de afgelopen 10 jaar steeds een beetje minder is gaan waaien. In 2025 was er zelfs zo'n 30% minder wind in het eerste kwartaal dan gemiddeld. Deze afname in gemiddelde wind hebben we meegenomen. De prijzen zijn gebaseerd op de prognoses van Aurora, waarbij we zijn uitgegaan van een voorzichtig gemiddeld prijsscenario voor 2026.

De beheeropbrengsten bestaan uit het beheer van onze actieve wind- en zonneparken. Deze zullen in 2026 naar verwachting iets dalen ten opzichte van 2025.

De projectopbrengsten bestaan uit ontwikkelkosten, zowel eigen uren en kosten als extern gemaakte kosten, die op het moment dat een project doorgang vindt kunnen worden doorbelast aan dat project.

Begroting 2026

Toelichting op winst- en verliesrekening

	Begroting 2025	Forecast 2025	Begroting 2026
Lonen en salarissen	1.357	1.255	1.422
Sociale lasten	212	185	223
Pensioenlasten	177	146	193
Afschrijvingen	236	220	211
Overige waardeveranderingen van vaste activa	542	532	148
Overige bedrijfskosten	1.009	1.375	1.456
Som der bedrijfslasten	3.533	3.713	3.652

In 2025 was een aantal vacatures voorzien, die niet zijn ingevuld. Voor 2026 hebben we deze vacatures wederom opgenomen.

De overige waardeveranderingen van vaste activa zijn in 2026 lager dan begroot voor 2025. De verwachting is niet dat er weer een grote afschrijving moet worden gedaan zoals in 2025 voor Energiepark Goes.

De overige bedrijfskosten stijgen fors ten opzichte van de begroting 2025. Enerzijds komt dat door de toegenomen uitdagingen bij het ontwikkelen van energieprojecten, waardoor externe expertise vaker dan voorheen ingehuurd moet worden. Anderzijds hebben we moeten concluderen dat het huidige platform dat we gebruiken voor de woninganalyses niet voldoet aan de eisen, en zullen we over moeten stappen op een nieuw IT-systeem. Dat brengt forse, eenmalige, kosten met zich mee.

Begroting 2026

Toelichting op winst- en verliesrekening

	Begroting	Forecast	Begroting
<i>Aandeel in het resultaat deelnemingen</i>	2025	2025	2026
Windpark Derde Dijk B.V.	39	129	121
Windpark Polenweg B.V.	46	26	9
Zonexploitatie Zeeland B.V.	47	212	29-
Windpark Borsele B.V.	207	154	182
ZeeuwseStroom B.V.	-	-	-
Windpark WAP B.V.	-	15	14
Windpark Kats II B.V.	137	450	550
Windpark Noordpolder B.V.	408	383	316
Windpark Estlandweg B.V.	48	39	42
Deltawind-Zeeuwind Holding B.V.	2.414	1.030	1.522
Windpark OSK B.V.	775	241	450
Windpark Cluster B.V.	293	194	221
	<u>4.414</u>	<u>2.873</u>	<u>3.396</u>

Op basis van de begrotingen en prognoses van de diverse deelnemingen zijn de resultaten van deze deelnemingen voor Zeeuwind in de begroting opgenomen. Hierbij is eveneens, net als bij de eigen windparken, uitgegaan van de Aurora prognoses voor 2026.

Windpark Oostzeedijk is als deelneming van Windpark Kats II opgenomen. De ontwikkelingen voor een zonnepark en een grootschalig energieopslagsysteem bij Oostzeedijk zullen worden gefinancierd vanuit Kats II.

Begroting 2026

Investeringsbegroting

Investerings ontwikkelkosten en deelnemingen

	Forecast	Begroting
	Q4 2025	2026
EP Goes	350	-
WP Axelse Vlakte	9	169
ZP WAP	600	-
WP Century	7	121
WP Zalco	40	229
WP Limagrain	50	-
ZP ZadS	224	80
Laadplein SloeVolt	27	1.524
Laadplein Kapelle	-	145
WP Dintelwind	20	60
WP Bowtz	12	251
WP Tholen	-	30
EOS ZEBRA	50	2.020
Overige ontwikkelingen	-	240
	<u>1.389</u>	<u>4.869</u>

Begroting 2026

Toelichting op de investeringsbegroting

In 2026 zien we een ambitieuze investeringsagenda. Zo hopen we in maar liefst 7 windparken te kunnen investeren. Een groot deel hiervan ligt in het haven-industrieel complex van het Sloegebied. Bij bijna alle windparken geldt dat er wordt gezocht naar directe verbindingen met afnemers, het liefst ‘achter de meter’, zodat we zo’n hoog mogelijke impact hebben op de verduurzaming van de betrokken bedrijven met zo min mogelijk impact op het elektriciteitsnet.

Daarnaast staat ook in 2026 een grootschalig zonnepark in de investeringsbegroting. Na het investeren in 2025 in zonnepark Willem-Annapolder (WAP), zullen we in 2026 hopelijk voor het project Zon aan de Schelde (gekoppeld aan het windpark Westerschelde) financial close kunnen bereiken.

Bovendien staat er een groot aantal voor Zeeuwind nieuwe projecten in de begroting. We werken aan het realiseren van twee laadpleinen, waarvan het laadplein in het Sloegebied in een vergevorderd stadium zal zijn in 2026. Op dit moment rekenen we erop dat we het eigen vermogen voor deze ontwikkeling geheel zelf zullen financieren. Ook wordt er gewerkt aan een batterij (energieopslagsysteem; EOS) Ze-Bra. Deze grootschalige batterij wordt mogelijk gekoppeld aan windpark Ze-Bra en het zonnepark Zon aan de Schelde. Ook hiervoor hebben we er nu op gerekend dat Zeeuwind het eigen vermogen volledig zelf zal financieren. De ontwikkelingen van een zonnepark en een EOS bij windpark Oostzeedijk worden vanuit Kats II gefinancierd.

Begroting 2026

Balans per 31-12-2026

Balans

	Jaarrekening 2024	Forecast 2025	Begroting 2026
Activa			
Immateriële vaste activa	1.067	883	744
Materiële vaste activa	1.281	1.024	5.806
Financiële vaste activa	37.524	46.120	47.069
Vaste activa	<u>39.872</u>	<u>48.026</u>	<u>53.619</u>
Vorderingen	1.944	496	574
Liquide middelen	<u>13.981</u>	<u>6.926</u>	<u>1.940</u>
Vlottende activa	<u>15.925</u>	<u>7.423</u>	<u>2.513</u>
Totale activa	<u><u>55.797</u></u>	<u><u>55.449</u></u>	<u><u>56.132</u></u>
Passiva			
Eigen vermogen	36.242	36.324	37.028
Langlopende schulden	16.670	16.921	16.921
Crediteuren	395	143	163
Belastingen	95	4	72
Overige schulden	<u>2.396</u>	<u>2.057</u>	<u>1.949</u>
Kortlopende schulden	<u>2.885</u>	<u>2.204</u>	<u>2.183</u>
Totale passiva	<u><u>55.797</u></u>	<u><u>55.449</u></u>	<u><u>56.132</u></u>

Begroting 2026

Toelichting op de balans

- 🌀 Immateriële vaste activa: het betreft hier met name de boekwaarde van de betaalde goodwill voor Windpark OSK;
- 🌀 Materiële vaste activa: dit zijn de geactiveerde ontwikkelingskosten. Hieronder vallen ook de investeringen in de investeringsbegroting. Het laadplein SloeVolt en het EOS Ze-Bra zijn daarmee samen goed voor ca. €3,5 miljoen van de materiële vaste activa;
- 🌀 Financiële vaste activa: hierin is rekening gehouden met het verwachte resultaat op deelnemingen en de te ontvangen dividenden van de diverse deelnemingen;
- 🌀 Liquide middelen: als gevolg van de hoogte van de te verwachten investeringen, zal het banksaldo fors afnemen. De mogelijke groei van liquide middelen als gevolg van de verhoogde ruimte voor ledenleningen, alsmede de mogelijkheden voor uitgifte van obligaties bij projecten zijn hier nog niet in meegenomen. Hierover moet eerst meer duidelijkheid komen.

Begroting 2026

Toelichting op de balans

- 🌀 Eigen vermogen: het resultaat 2026 wordt toegevoegd aan het eigen vermogen. Verder is in de begroting rekening gehouden met dezelfde berekening voor een winstuitkering aan de leden in 2026 uit het resultaat 2025 als in eerdere jaren;
- 🌀 Langlopende schulden: dit zijn de door de leden van Zeeuwind verstrekte leningen. We begroten een stabiele omvang eind 2026;
- 🌀 Onder de overige schulden is eind 2026 een bedrag opgenomen van ca. €0,85 miljoen (eind 2025: €0,96 miljoen) inzake ongerealiseerde boekwinst op verkoop van activa in het verleden die in de loop van de jaren wordt toegevoegd aan het resultaat

Duurzaam dicht(er)bij

