Notulen Algemene Ledenvergadering Zeeuwind 10 december 2025

1. **Opening**
   De voorzitter van de Raad van Commissarissen, WB, opent de vergadering en heet alle aanwezigen welkom.
   Hij blikt terug op het afgelopen jaar en stelt als eerste versplintering van het politieke landschap aan de orde. De versplintering verlamt het openbare bestuur. Dat geldt zeker voor het beleid op langere termijn, bijvoorbeeld klimaatbeleid. Het gaat over impopulaire, harde maatrelgelen. Daarom is het belangrijk dat bepaalde groepen in de samenleving proberen duurzame oplossingen te vinden voor de aarde. Mensen, die niet gaan voor het eigen belang, maar voor het algemeen belang. Het is belangrijk vooruit te kijken.
   Tijdens deze vergadering wordt de begroting aan de leden voorgelegd. Als deze wordt vastgesteld door de leden van de coöperatie, stelt dat de medewerkers in de gelegenheid om de plannen voor de toekomst te realiseren. Er liggen plannen om de bestaande parken optimaal te benutten, nieuwe te ontwikkelen en verdere stappen te zetten in de verduurzaming van de gebouwde omgeving. Een behoedzame begroting, die uitgaat van realistische scenario's en prognoses.

2. **Mededelingen en aankondigingen.**
   Er zijn geen mededelingen.

3. **Vaststellen van de notulen van de Algemene Ledenvergadering van 25 juni 2025.**
   De notulen van de Algemene Ledenvergadering van 25 juni 2025 worden ongewijzigd vastgesteld.

4. **Strategie 2026 – 2030.**
   Het afgelopen jaar is hard gewerkt aan het actualiseren van de strategie van Zeeuwind. Zeeuwind is groot geworden met het realiseren van grote windparken, zoals Krammer, en een aantal zonneparken. Als het echter gaat om energietransitie, vraagt de samenleving niet alleen hierom. Er is elektrificatie nodig van het volledige systeem om ervoor te zorgen dat men in een duurzame leefomgeving kan blijven wonen.
   Zeeuwind is van de elektrische oplossingen, van hernieuwbare elektriciteitsopwekking, maar wel in antwoord op een lokaal vraagstuk. Zeeuwind wil de verduurzaming, van met name Zeeland, vooruithelpen.
   Belangrijk hierbij zijn het financiële rendement, CO2 reductie, maatschappelijk rendement en het zichtbaar maken wat Zeeuwind doet. Diverse filmpjes laten zien waar Zeeuwind momenteel aan werkt. De missie van Zeeuwind is: Wij nemen verantwoordelijkheid voor een duurzaam energiesysteem door samen te investeren in energieoplossingen Zeeland.

5. **Jaarplan en begroting 2026.**
   Beheer
   Alle parken zijn inmiddels stuurbaar. Er zijn kastjes geïnstalleerd, waarmee ze kunnen worden uitgeschakeld, als de prijzen negatief zijn. Met een aantal parken zijn afspraken gemaakt met de netbeheerder. Als die zegt dat het park afgeschakeld moet worden, dan kan dat ook.
   De stuurbaarheid is geregeld, maar het komend jaar wordt dat steeds meer ingezet en dan worden ook de effecten daarvan beter zichtbaar.
   In 2026 worden rondleidingen en open dagen georganiseerd, om de mensen te laten zien wat Zeeuwind doet.

Ontwikkeling
Natuurlijk worden nieuwe parken met zon en wind ontwikkeld, maar daarnaast ook batterijen en eventueel laadpleinen. Ook wordt een CO2 monitoringsmodel ontwikkeld.
Het gaat echter niet enkel om het ontwikkelen van een windpark, maar eigenlijk een energiepark. Dit worden parken, waar niet alleen windenergie wordt ontwikkeld, maar ook zonenergie, een batterij, misschien een afnemer en een laadplein. Daar hoort een stekkerdoos bij die alles op elkaar kan aansluiten, voordat het het net opgaat.
Het laadplein in het Sloegebied is één van de concrete ontwikkelingen in 2026, dat is een industrieel laadplein. Dit plein richt zich op het laden van batterijpacks, die nodig zijn voor grootindustrieel materieel voor bijvoorbeeld dijkverzwaringen, of de bouw van grote projecten.
In het Sloegebied staan een aantal windturbines van Zeeuwind met een eigen elektriciteitskabel, die naar het eigen inkoopstation gaat. Met de buren van het inkoopstation is een overeenkomst dat Zeeuwind daar een laadplein kan gaan ontwikkelen. De insteek is dat de grote batterijpacks daar kunnen worden opgeladen, daarnaast kunnen ook vrachtwagens en bussen worden opgeladen.
Daarnaast gaat Zeeuwind kijken waar oudere windparken kunnen worden her ontwikkeld.

Gebouwde omgeving
Afgelopen jaren is hard gewerkt aan het opzetten van de werkzaamheden om in wijkgerichte aanpak bij bewoners thuis verduurzamingsadviezen te geven. Dat is gedaan onder het merk: Energiek Zeeland. Dat merk is gewijzigd in Zeeuwind. Er wordt nog steeds wijkgerichte aanpak en verduurzaming van de gebouwde omgeving gedaan, maar nu onder de naam Zeeuwind.
Daarnaast zal verduurzamingsadvies worden gegeven aan bedrijven. Het is belangrijk om dat op een kwalitatief goed manier te doen, zodat de adviezen kloppen. De mensen, die de adviezen gaan geven, hebben cursussen gevolgd, zodat zij goede adviezen kunnen geven.

Coöperatie
Zeeuwind heeft inmiddels 3.600 leden, die bovengenoemde ontwikkelingen belangrijk vinden. Zij zoeken met elkaar naar betere mogelijkheden om de elektriciteitswereld te versterken en te vergroten, zodat er minder CO2 uitstoot is.
Belangrijk is dat Zeeuwind een kwalitatieve ledengroei wil realiseren, waarbij indien mogelijk de vergrijzing tegen wordt gegaan.
Gekeken zal worden hoe de betrokkenheid van leden vergroot kan worden door op een andere manier met ledenwerkgroepen te werken.
De maximale lening per lid zal worden verhoogd van € 25.000,= naar € 40.000,=, omdat de afgelopen jaren nooit rekening gehouden is met inflaties of andere maatschappelijke ontwikkelingen. Deze vraag ligt nu voor aan de ledenvergadering.

Organisatie
Zeeuwind heeft inmiddels 15 zeer gemotiveerde medewerkers in dienst. Door hen wordt het werk uitgevoerd, de hoeveelheid werk en projecten is momenteel gigantisch.
De kleine organisatie is toe aan wat extra mankracht. Bijvoorbeeld Marketing en Communicatie zou kunnen worden uitgebreid, zodat uitgebreidere communicatie kan plaatsvinden over wat Zeeuwind doet, welke processen lopen en tegen welke zaken men aanloopt, die lastig zijn.
Komend jaar zal geprobeerd worden Marketing en Communicatie te versterken, vooral met extra mankracht.

Begroting 2026
Een aantal windturbines zijn van Zeeuwind, die leveren stroom en dat wordt verkocht. Dat is het grootste deel van de omzet. Ook een deel van de omzet is onderhoud, grondhuur en externe projectkosten. De post “overige bedrijfsopbrengsten” bestaat uit waardering ontwikkeluren voor eigen rekening en risico.
Het werkelijk resultaat over 2025 wijkt af van de begroting. De oorzaak hiervan is, dat er minder wind is geweest dan in voorgaande jaren. De wind is een allesbepalende factor waar men geen invloed op uit kan oefenen, dat heeft grote impact op het resultaat. In de begroting van 2026 wordt hiermee meer rekening gehouden.

De kostenkant van de begroting stijgt. Momenteel zijn er 15 betaalde medewerkers en er staan twee vacatures open. Dus de personeelskosten dalen niet.
De post overige bedrijfskosten is fors hoger ingeschat voor 2026. De reden hiervoor is dat er meer externe inhuur zal plaatsvinden, veel nieuwe projecten, maar ook toenemende behoefte aan marketing en digitalisering.

Gevraagd wordt hoe het mogelijk is, dat als het 30% minder heeft gewaaid, het resultaat meer dan de helft minder is.
Antwoord: de 30% minder wind heeft invloed op de omzet en niet op alle kosten. Dus de kosten blijven redelijk gelijk. De impact op het resultaat is meer dan 30%.
Bij de zonexploitatie voor 2026 staat een negatief getal, hoe is dat te verklaren?
Antwoord: dat komt omdat er een verlies is, doordat de prijzen negatief zijn. Daardoor moet op sommige momenten de productie worden gestaakt, waardoor niet de omzet wordt gehaald, die nodig is om alle kosten terug te verdienen. Conclusie: zonneparken zijn momenteel uitdagend om gezond te exploiteren.
Zeeuwind is momenteel bezig twee grote zonneparken te ontwikkelen. Aangezien de zonneparken minder populair zijn, zijn de kosten om een park te realiseren ook flink gedaald.
Gevraagd wordt in hoeveel jaar een zonnepark wordt afgeschreven. Dat is afhankelijk van de vergunning, maar in de regel is dit 15 jaar.
Gevraagd wordt in hoeverre de aanleg van batterijen de opbrengsten gaat beïnvloeden.
Antwoord: als het goed is positief. Een batterij wordt alleen ontwikkeld als de eigen businesscase daarvoor ook positief is.

De voorzitter vraagt de vergadering om akkoord te gaan met het jaarplan en de begroting. De ledenvergadering gaat akkoord.

6. **Actualiteit**
Zeeuwind heeft een aantal domeinen, waarin gewerkt wordt aan diverse zaken. Eén van de meest zichtbare is de Gebouwde Omgeving. De afgelopen periode is men bezig geweest met de batterij-actie. Er zijn ruim 250 aanvragen ontvangen voor een batterij.
Daarnaast heeft men zich gericht op de wijkgerichte aanpak. In januari wordt in Axel gestart met een nieuwe wijkgerichte aanpak, waarbij op wijkniveau, zo gestructureerd mogelijk adviezen over duurzaamheid van de woning worden gegeven. Er kan een collectief voordeel ontstaan op het moment dat meerdere mensen dezelfde maatregelen willen laten uitvoeren.
In de gemeente Schouwen-Duiveland is Zeeuwind betrokken bij de vraag, hoe krijgt men de vorming van mini-warmtenetten voor elkaar?
In Hulst loopt een actie waarbij 100 vouchers worden uitgedeeld voor verduurzamingsadviezen

bij mensen thuis.
Binnen de gebouwde omgeving zit ook het bedrijvenadvies. Zeeuwind doet dat deels zelf, maar ook via het loket “Zon op dak” van de Provincie Zeeland. Er worden niet alleen adviezen gegeven over zonnepanelen, maar ook over batterijopslag. Van de inmiddels in totaal 180 uitgebrachte adviezen zijn er 60 gerealiseerd.

In het domein Ontwikkeling wordt gekeken hoe energieparken, assets, windmolens verkregen kunnen worden. De afgelopen 2 jaar en het komend jaar zijn er 3 windparken, die in coöperatief verband worden ontwikkeld.
Bij het park Willem-Annapolder is deze week alles gereed, alle kabels zijn aangesloten, de luchtvaart detectievluchten worden uitgevoerd, waarna de rode lampen uit kunnen. In de loop van mei 2026 zal dit windpark feestelijk worden geopend in combinatie met een open dag.
In al die ontwikkelingen is de SDE (exploitatiesubsidie) vaak niet toereikend om zo’n park neer te zetten. Het blijft een forse zoektocht naar vaste stroomafnemers.
Van het domein beheer wordt een filmpje getoond, wat allemaal gepasseerd is afgelopen jaar.

7. **Rondvraag en sluiting**

Gevraagd wordt wat Zeeuwind verstaat onder een HR-cyclus met 15 personeelsleden.
Antwoord: ook voor 15 personeelsleden is het belangrijk om op de juiste manier beloond en begeleid te worden naar de beste uitvoering van hun werk.

Gevraagd wordt of er nog ontwikkelingen voor Zeeuws-Vlaanderen zijn.
Antwoord: behalve de gebouwde omgeving activiteiten in Hulst en Axel is er een actieve ontwikkeling van een windturbine op de Axelse vlakte. Daarin worden bedrijven, omwonenden en sportaccommodaties betrokken.

Gevraagd wordt of gekeken wordt naar overname van bestaande zon- of windparken.
Antwoord: Zeeuwind is niet per sé op zoek naar overnames, maar wel wordt gekeken of Zeeuwind een rol kan spelen in de herontwikkeling van bestaande parken.

Gevraagd wordt naar het produceren van waterstof. Het afnemen van waterstof is erg duur. Waterstof is zeker een oplossing voor de transitie weg van aardgas. Geprobeerd is in de Willem-Annapolder een waterstoffabriek neer te zetten. Helaas bleek dat de geproduceerde waterstof in Kapelle zo duur zou worden dat er geen afnemers meer voor zouden zijn. Daarmee is deze ontwikkeling niet meer haalbaar gebleken.

Na de vergadering, in het informele gedeelte, wordt aandacht besteed aan het afscheid van Niek Tramper waarmee we hem als Zeeuwind bedanken voor zijn jarenlange betrokkenheid.

WB dankt de aanwezigen voor hun en inbreng en sluit de vergadering.