

zeeuwind

*Duurzaam dicht(er)bij*

# Bestuursverslag 2025

# Inhoudsopgave


- Voorwoord 3
- Resultaten 2025
  - Coöperatie en leden 5
  - Gebouwde Omgeving 6
  - Ontwikkeling 7
  - Beheer 9
  - Organisatie 11
- Financiële resultaten 2025
  - Winst- en verliesrekening 12
  - Balans 18
- Vooruitblik 24




# Voorwoord

Voor u ligt het bestuursverslag over het boekjaar 2025. Zeeuwind mag terugkijken op een heel succesvol jaar, waarin we met elkaar ontzettend veel hebben bereikt om Zeeland te verduurzamen.

We hebben het nieuwe windpark Oostzeedijk aan de voet van de Zeelandbrug op Noord-Beveland officieel geopend, en hebben gezien dat het windpark zelfs meer hernieuwbare elektriciteit oplevert dan we hadden begroot. De bouwfase van windpark Willem-Annapolder II – het enige in coöperatief eigendom ontwikkelde windpark in Nederland in 2025 – is afgerond, en ook hier realiseren we veel CO2-reductie door meer hernieuwbare stroom op te wekken dan vóór de herontwikkeling. We hebben financial close bereikt voor de bouw (die in 2026 is gestart) van windpark Westerschelde als onderdeel van windpark ZE-BRA. De vergunning voor de bouw van zonnepark Willem-Annapolder in Kapelle is verleend en we hebben daar net voor het einde van 2025 ook financial close bereikt.

We hebben ook mooie stappen gezet in het ontwikkelen van andere energie-oplossingen. We zijn gestart met de ontwikkeling van twee laadpleinen, die met de door onze eigen windturbines opgewekte hernieuwbare energie stroom kunnen leveren aan grootschalige bouwprojecten in Zeeland. En we hebben twee concrete batterijprojecten geïnitieerd, waarmee we congestieverzachtend willen gaan sturen bij twee van onze parken.

# Voorwoord

Dit laatste sluit goed aan bij de vernieuwde strategie van Zeeuwind, waarin we als leden, bestuur en RvC in 2025 hebben vastgesteld dat we als coöperatie een belangrijke rol te spelen hebben bij het verder verduurzamen van Zeeland. Dat doen we door samen te investeren in energieoplossingen die particulieren en bedrijven helpen minder CO2 uit te stoten, met daaraan gekoppeld een gezond financieel rendement. Als coöperatie staat voor ons betrokkenheid en participatie van leden daarbij voorop.

Alle ontwikkelingen en het opstellen van de hernieuwde visie voor de komende jaren heeft dankzij de inzet van leden, team en partners niet alleen veel CO2-besparing en rendement opgeleverd, maar ook geld gekost. Zeeuwind heeft als organisatie, net als alle voorgaande 38 jaren, daarom een negatief bedrijfsresultaat. Gelukkig hebben onze deelnemingen dat weer net als altijd kunnen goedmaken. Vanwege tegenvallende wind zijn de opbrengsten lager dan in andere jaren, maar nog altijd kunnen we ook in 2025 een positief financieel resultaat presenteren.

In dit bestuursverslag wordt per domein van Zeeuwind toegelicht welke resultaten we hebben behaald (pagina 5-11). Ook worden de financiële resultaten toegelicht (pagina 12-23) en kijken we kort vooruit naar de toekomst (pagina 24-28).

# Resultaten 2025
## *Coöperatie en leden*

De coöperatie telde op 31 december 3.577 leden (31-12-24: 3.411). In 2025 hebben we een ledenbetrokkenheidsonderzoek uitgevoerd via de NCR (Nationale Coöperatieve Raad). De betrokkenheid bleek uitzonderlijk hoog, en daar zijn we trots op! De uitkomsten van het onderzoek zijn, samen met de kwalitatieve uitkomsten van de ronde tafel gesprekken bij de ALV in juni en van de Leden-arena in september 2025, gebruikt bij het opstellen van de nieuwe ledenstrategie. In december 2025 is deze ledenstrategie door de RvC vastgesteld.

Op het gebied van lokale coöperaties hebben we begin 2025 een samenwerkingsovereenkomst gesloten met coöperatie 4411 uit Rilland. Aan het eind van 2025 hebben we ook meegewerkt aan het overnemen van de aandelen in zonnepark Koudekerke, omdat mede-eigenaar coöperatie EKD uit Koudekerke-Dishoek zich helaas genoodzaakt zag om zich op te heffen. Het omgevingsfonds dat bij EKD hoorde, is via de lokale dorpsraad samen met Zeeuwind voortgezet.

*Jaarplan 2025:*
*Zeeuwind is trots op haar coöperatieve achtergrond en betrokkenheid van ruim 3.400 leden, binnen en buiten Zeeland. We constateren wel dat de aanwas van leden afneemt. De achtergronden hiervan kennen we nog niet. Deze zullen in 2025 zo goed mogelijk in kaart worden gebracht, middels doelgroepbenadering en een hernieuwde ledenstrategie.*

# Resultaten 2025
## *Gebouwde omgeving*

Het domein Gebouwde Omgeving richt zich op twee doelgroepen; particulieren en bedrijven. Particuliere huizenbezitters konden via Energiek Zeeland een analyse laten uitvoeren van hun woning om zo een verduurzamingsadvies te krijgen. In 2025 zijn we gestopt om dit te doen onder de ‘merknaam’ Energiek Zeeland. In plaats daarvan gebruiken we nu alleen nog de, veel bekendere, naam Zeeuwind. In totaal zijn er in 2025 380 analyses afgerond door onze in totaal 18 energieconsulenten (bij Energiek Zeeland nog ambassadeurs). Dat hebben we gedaan in opdracht van 5 gemeentes.

Advies aan bedrijven hebben we gegeven via het door Provincie Zeeland gefinancierde Loket Zon op Dak. De adviezen gaan naast zonnedaken ook over de inzet van batterijen en mogelijke energiemanagementsystemen. Om de professionaliteit te vergroten, hebben we een softwarepakket aangeschaft om de berekeningen die ten grondslag liggen aan de adviezen te automatiseren. In totaal zijn in 2025 60 adviezen aan bedrijven uitgebracht.

We hebben ervoor gekozen om ons niet te richten op het ontwikkelen van warmtenetten. Uiteraard blijven we wel gemeenten en groepen Zeeuwse woningeigenaren van advies voorzien bij het zoeken naar mogelijkheden om onder andere warmte via een elektrificatie op te wekken.

*Jaarplan 2025:*
*Zeeuwind zet zich al jaren in om woningeigenaren te helpen bij het verduurzamen van hun woningen en bij de warmtetransitie. We faciliteren individuele bewoners en collectieven bij het zoeken naar en realiseren van een alternatieve warmtevoorziening in de woning, vanuit een coöperatieve gedachte.*

# Resultaten 2025
## *Ontwikkeling*

In 2025 hebben we grote successen gekend in meerdere langjarige ontwikkeltrajecten. Dat geldt met name voor Windpark Willem-Annapolder II waarvan de bouw is afgerond, en het naastgelegen Zonnepark Willem-Annapolder waarvoor financial close is bereikt. Het windpark was in 2025 het enige in coöperatief verband gebouwde windpark van Nederland. Hiermee hebben we kunnen laten zien dat Zeeuwind een zeer relevante positie blijft innemen in de energietransitie in Zeeland én daarbuiten. Het waterstofproject in dezelfde polder hebben we helaas moeten staken, vanwege onvoldoende mogelijkheden om dit op lange termijn rendabel te kunnen gaan exploiteren.

De energietransitie draait naast opwek van stroom met hernieuwbare bronnen inmiddels ook steeds meer om het verminderen van verbruik en het sturen op gelijktijdig gebruik en opwek van hernieuwbare stroom. Daarmee zijn er steeds meer energie-oplossingen gekomen. In 2025 hebben we een innovatie-beoordelingssystematiek ontwikkeld. Hiermee kunnen we een, voor Zeeuwind nieuwe, techniek objectief beoordelen of het past bij de doelstellingen van onze coöperatie.

Mede op basis van deze systematiek hebben we projecten rondom warmtenetten gestaakt. We blijven uiteraard nauw betrokken bij plannen waarbij warmte via elektriciteit kan worden gegenereerd, maar zullen zelf geen warmtenet ontwikkelen.

# Resultaten 2025
## *Ontwikkeling*

Ook zijn we gestart met twee concrete batterijprojecten. Deze projecten zijn niet bedoeld als ‘handelsbatterijen’, maar hiermee willen we bij een overschot aan (wind-)energie voorkomen dat we curtailment toepassen (het stilzetten van turbines bij overproductie). We willen de batterijen inzetten voor uitgestelde levering, waardoor we netcongestie zelfs kunnen voorkomen.

*Jaarplan 2025:*
*Voor onze ontwikkelactiviteiten is het overkoepelend doel ‘relevant’ (=koploper) te blijven binnen Zeeland in de ontwikkeling van duurzame oplossingen in de energietransitie. Daarbij is randvoorwaarde dat de financiële stabiliteit en onze kennis en kunde op peil worden gehouden.*
*De context voor ontwikkeling is niet eenvoudig. Zoals gezegd verschuift het politieke en maatschappelijke klimaat van het tegengaan van klimaatverandering naar klimaatadaptatie. Het draagvlak voor duurzame energieparken op land is daardoor beperkt. Het enkelvoudig realiseren van een wind- of zonnepark is niet meer mogelijk, er zal verbinding moeten worden gezocht met andere uitdagingen. Binnen Zeeland is het aantal mogelijkheden beperkt, zodat het noodzakelijk is inhoudelijk verbinding te zoeken met ontwikkelingen buiten de provincie om kennis en kunde in huis te houden. Daarnaast zal in huis kennis beschikbaar moeten zijn om invulling te geven aan de vereiste bredere focus. Denk aan opslag in batterijen, waterstof en warmtetechnieken. Onze externe schil vervult hierin nu een belangrijke rol. Niet onvermeld mag blijven dat de netcongestie ook voor ontwikkeling extra vraagstukken oplevert.*

# Resultaten 2025
## *Beheer*

Zeeuwind beheert 10 van de 13 windparken en alle zonneparken waarvan wij (mede) eigenaar zijn zelf. De beschikbaarheid van zowel de wind- als zonneparken lag in 2025 ruim boven de vastgestelde contractuele beschikbaarheid. Voor de meeste parken lag het op 99% of zelfs 100%. Helaas is de opbrengst negatief beïnvloed doordat het structureel minder heeft gewaaid. Voor het nieuwe windpark Oostzeedijk geldt dat ondanks de mindere wind er tóch een hogere productie is gerealiseerd dan begroot. De oorzaak ligt in een combinatie van tiphoogte, rotordiameter en waarschijnlijk windrichting.

De in 2024 vastgestelde flexstrategie is in de praktijk gebracht middels een geprofessionaliseerd proces tot het afsluiten van stroomcontracten met vaste afnemers, waar mogelijk ook meerjarig. Zo is er een langjarige overeenkomst gesloten met SVRZ met windpark Derde Dijk. Ook zijn alle wind- en zonneparken voorzien van stuurboxen. Hiermee kan op afstand een park worden uitgezet indien de marktomstandigheden, of de netbeheerder, hierom vraagt.

In 2025 is een nulmeting uitgevoerd ten behoeve van een nog in te richten veiligheidsmanagementsysteem. De uitkomst van deze nulmeting was positief; Zeeuwind voerde een veilige manier van werken, al was dat niet in een proces gevat. In de loop van 2025 is er gewerkt om dat wat we al goed deden verder te verbeteren en dat ook systematischer aan te pakken.

# Resultaten 2025
## *Beheer*

| WINDPARKEN | Aantal turbines | Vermogen (MW) | Verwacht volume (MWh) | Gerealiseerd volume 2025 | Aandeel Zeeuwind |
|---|---|---|---|---|---|
| **Totaal** | **67** | **214,6** | **754.325** | **594.669** | |
| Krammer | 34 | 102,0 | 365.000 | 297.932 | 30% |
| Oosterscheldekering | 13 | 55,0 | 213.400 | 170.451 | 25% |
| Oostzeedijk | 3 | 17,7 | 60.000 | 62.992 | 50% |
| Noordpolder | 4 | 9,2 | 26.600 | 22.869 | 50% |
| Willem-Annapolder II * | 4 | 18,0 | 60.000 | 15.621 | 44% |
| Borsele | 1 | 2,35 | 7.000 | 6.338 | 100% |
| Derde Dijk | 1 | 2,0 | 6.200 | 5.811 | 90% |
| Olaz stort | 2 | 1,8 | 3.700 | 3.076 | 100% |
| Estlandweg I | 1 | 0,9 | 1.850 | 1.289 | 100% |
| Estlandweg II | 1 | 2,0 | 3.775 | 3.047 | 50% |
| Polenweg | 1 | 2,3 | 4.000 | 3.022 | 100% |
| Bath II | 2 | 1,3 | 2.800 | 2.221 | 100% |

| ZONNEPARKEN | Aantal omvormers | Vermogen (MW) | Verwacht volume (MWh) | Gerealiseerd volume 2025 | Aandeel Zeeuwind |
|---|---|---|---|---|---|
| **Totaal** | **67** | **19,6** | **18.444** | **19.611** | |
| Koudekerke | 16 | 3,6 | 3.400 | 3.502 | 100% |
| Scheldezon | 111 | 9,5 | 8.000 | 9.171 | 33% |
| Zonoffensief * | | 6,5 | 7.044 | 6.938 | 100% |

* Century geen volledig jaar operationeel

* geen volledig jaar operationeel

*Jaarplan 2025:*

- *Contractuele ruimte voor uitvoering flexstrategie (in stroomcontracten, curtailment en congestiemanagement)*
- *Technisch faciliteren van flexstrategie*
- *Een gepast Veiligheid Management Systeem waarin wettelijk en Zeeuwind eigen beleid binnen Asset Management en Beheer wordt geborgd*

# Resultaten 2025
## *Organisatie*

In 2025 zijn we overgestapt op een aantal systemen waarmee interne communicatie verbeterd is en waarmee we personeelsadministratie verder hebben kunnen digitaliseren. Verdere stappen zijn gezet in de herijking van het functiehuis en personeelshandboek.

Op basis van de strategische doelstellingen is een start gemaakt met het aanpassen van de communicatiestrategie. De vacature voor een tweede communciatieadviseur is opengesteld.

Naast fysieke veiligheid is er ook veel aandacht geweest voor digitale veiligheid. Niet alleen bij het directe beheer van de wind- en zonneparken, maar ook voor de organisatie. We zijn ons bewust van de meerwaarde maar ook van de risico's van het gebruik van AI en van Amerikaanse software. Daarnaast hebben we veel meer aandacht gekregen voor de beveiliging van persoonsgegevens van leden, relaties en personeel volgens de AVG-wetgeving.

*Jaarplan 2025:*
*Om alle ambities waar te maken, is het nodig om in de interne organisatie de processen goed te borgen. Op het gebied van met name HR, communicatie en ICT wordt in 2025 een professionaliseringslag gemaakt.*

# Financiële resultaten 2025

## *Winst- en verliesrekening*

### Winst- en verliesrekening

| Cijfers x € 1.000 | 2025 jaarrekening | 2025 begroting | 2024 jaarrekening |
|---|---|---|---|
| **Netto-omzet** | 1.520 | 1.387 | 1.546 |
| Kostprijs van de omzet | 457 | 250 | 721 |
| **Bruto omzetresultaat** | 1.064 | 1.137 | 826 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 147 | 183 | 138 |
| **Brutomarge** | 1.211 | 1.320 | 964 |
| | | | |
| **Kosten** | | | |
| Lonen en salarissen | 1.221 | 1.357 | 1.156 |
| Sociale lasten | 171 | 212 | 155 |
| Pensioenlasten | 131 | 177 | 159 |
| Afschrijvingen | 258 | 236 | 217 |
| Overige waardeveranderingen vaste activa | 342 | 542 | 438 |
| Overige bedrijfskosten | 1.452 | 1.009 | 1.408 |
| | 3.576 | 3.533 | 3.534 |
| **Bedrijfsresultaat** | -2.365 | -2.213 | -2.570 |
| Financiële baten en lasten | -45 | 306 | 230 |
| | | | |
| **Resultaat** | -2.410 | -1.907 | -2.340 |
| Belastingen | - | - | 7 |
| | -2.410 | -1.907 | -2.333 |
| Aandeel in resultaat deelnemingen | 3.311 | 4.414 | 3.769 |
| **Resultaat na belasting** | 901 | 2.507 | 1.436 |

# Financiële resultaten 2025

## *Toelichting op de winst- en verliesrekening*

**Omzet**
De omzet in 2025 is ten opzichte van de begroting en het boekjaar 2024 afgenomen. Dat wordt wat betreft de stroomopbrengsten verklaard uit een lagere productie als gevolg van minder wind dan in 2024. Projectopbrengsten vallen eveneens onder de netto omzet. De gefactureerde omzet voor de herontwikkeling van het windpark in de Willem-Annapolder, de ontwikkeling van Windpark Westerschelde en de omzet van het domein Gebouwde Omgeving vormen hierbinnen de hoofdmoot.

**Kostprijs van de omzet**
De kostprijs van de omzet bestaat uit onderhoudskosten, verzekeringen en grondhuur van de windturbines van Zeeuwind. De overige kosten zijn voornamelijk gemaakt ten behoeve van de eerder genoemde ontwikkelingen bij Willem-Annapolder, Westerschelde en Gebouwde Omgeving. Doordat voor deze werkzaamheden minder externen zijn ingezet zijn deze kosten gedaald ten opzicht van vorig jaar.

**Overige bedrijfsopbrengsten**
De voornaamste post onder de overige bedrijfsopbrengsten betreffen de uren gemaakt door onze eigen medewerkers voor ontwikkelingen. Deze investeringen zijn wat betreft de mensuren van de eigen medewerkers niet onder de netto omzet verantwoord, maar opgenomen onder de overige opbrengsten.

# Financiële resultaten 2025
## *Toelichting op de winst- en verliesrekening*

**Personeelskosten**
De personeelskosten zijn in lijn met 2024, wel lager dan begroot. Het invullen van de vacatures blijft met de huidige Zeeuwse arbeidsmarkt moeilijk. Gemiddeld waren in 2025 bij Zeeuwind 13 medewerkers werkzaam, omgerekend naar een voltijdsdienstverband.

**Afschrijvingen**
De afschrijvingen in 2025 liggen in lijn van de begroting. De windturbines die op de balans van Zeeuwind staan zijn boekhoudkundig nagenoeg geheel afgeschreven.

**Overige waardeveranderingen**
Onder de materiële vaste activa wordt de waarde opgenomen van de projectontwikkeling en tegelijkertijd wordt hierop gelijk een waardevermindering doorgevoerd. De systematiek is hier dat we op basis van de inschatting van de slagingskans per project de waardevermindering doorvoeren. Hoe groter de slaagkans, des te kleiner de waardevermindering. Door deze systematiek in te voeren geven de cijfers inzicht in de waarde van de projecten.

Het zwaartepunt van de waardevermindering in 2025 hangt samen met nagekomen kosten voor het afgesloten project Energiepark Goes.

# Financiële resultaten 2025

## *Toelichting op de winst- en verliesrekening*

**Overige bedrijfskosten**
De overige bedrijfskosten liggen in lijn met 2024, maar zijn wel hoger dan begroot. Dit hangt samen met het gegeven dat wij in 2025 een zwaarder beroep hebben moeten doen op de externe schil omdat de invulling van bestaande vacatures is vertraagd. Daarnaast hebben wij externe adviseurs ingeschakeld om ons te ondersteunen bij het herijken van de meerjarenstrategie.

**Bedrijfsresultaat**
Het bedrijfsresultaat ligt iets lager dan begroot. De belangrijkste oorzaak is het achterblijven van de stroomopbrengsten. Door goed te blijven sturen op de kosten, zijn ondanks de stijging van de overige bedrijfskosten de totale bedrijfskosten gedaald ten opzichte van 2024 en in lijn met de begroting.

**Financiële baten en lasten**
De financiële baten zijn afkomstig van uitgeleende gelden aan deelnemingen. De rentelasten hangen samen met de vergoede rente op door de leden verstrekte leningen. In 2024 hebben we kortstondig gebruik kunnen maken van deposito's. In 2025 is een groot deel van de opgebouwde liquiditeitspositie aangewend voor het storten van eigen vermogen, waardoor dit in 2025 niet mogelijk was.

# Financiële resultaten 2025

## *Toelichting op de winst- en verliesrekening*

**Aandeel in resultaat deelnemingen**

Ons aandeel in het resultaat van deelnemingen is met een bedrag van bijna € 3,3 miljoen gedaald ten opzichte van 2024 en ligt ruim €1 miljoen onder de begroting. De oorzaak is de mindere productie bij windparken en daarmee samenhangende lagere omzet. Onder de exploitatie van al onze deelnemingen ligt het vangnet van de overheid als de prijs per MW/h daalt onder het voor het betreffende park afgegeven grensbedrag in de subsidiebeschikking.

| Cijfers x € 1.000 | 2025 jaarrekening | 2025 begroting | 2024 jaarrekening |
|---|---|---|---|
| **Aandeel in resultaat deelnemingen** | | | |
| Deltawind-Zeeuwind Holding BV (Krammer) | 1.223 | 2.414 | 1.597 |
| Windparken OSK BV en Cluster BV | 433 | 1.068 | 719 |
| Windpark Kats II B.V. (OZD) | 519 | 137 | 274 |
| Windpark Noordpolder BV | 527 | 408 | 610 |
| Windpark Willem-Annapolder BV | 57 | - | 57 |
| Windpark Borsele BV | 234 | 207 | 165 |
| Windpark Derde Dijk BV | 155 | 39 | 111 |
| Windpark Estlandweg II | 19 | 48 | 23 |
| Windpark Polenweg BV | 74 | 46 | 138 |
| Windpark Westerschelde BV | 1 | - | -4 |
| Zeeuwse Stroom BV | -47 | - | 75 |
| Zonexploitatie Zeeland BV | 117 | 47 | 5 |
| Energiepark Goes BV | -1 | - | - |
| | 3.311 | 4.414 | 3.770 |

# Financiële resultaten 2025

## *Toelichting op de winst- en verliesrekening*

**Resultaat**
Uiteindelijk sluiten wij het boekjaar 2025 af met een positief resultaat van € 901.702 wat fors lager is dan begroot maar wel aansluit bij de langjarige trend van positief resultaat.

**Controleverklaring van de onafhankelijk accountant**
Moore DRV accountants heeft de jaarrekening gecontroleerd en een goedkeurende controleverklaring afgegeven bij de jaarrekening 2025. De hiervoor gepresenteerde cijfers met toelichting zijn een verkorte weergave van de jaarrekening.

# Financiële resultaten 2025

## *Balans per 31-12-2025*

| Balans<br>Cijfers x € 1.000 | 2025<br>jaarrekening | 2025<br>begroting | 2024<br>jaarrekening |
|---|---|---|---|
| **Activa** | | | |
| Immateriële vaste activa | 825 | 1.130 | 1.067 |
| Materiële vaste activa | 832 | 2.729 | 1.281 |
| Financiële activa | 43.647 | 47.881 | 37.524 |
| Vaste activa | 45.304 | 51.740 | 39.872 |
| | | | |
| Vorderingen | 3.767 | 1.113 | 1.944 |
| Liquide middelen | 7.668 | 5.460 | 13.981 |
| Vlottende activa | 11.435 | 6.574 | 15.925 |
| | | | |
| **Totale activa** | **56.739** | **58.314** | **55.797** |
| | | | |
| **Passiva** | | | |
| Eigen vermogen | 37.000 | 39.321 | 36.242 |
| | | | |
| Langlopende schulden | 17.103 | 16.510 | 16.670 |
| | | | |
| Crediteuren | 349 | 121 | 395 |
| Belastingen | 87 | 79 | 95 |
| Overige schulden | 2.200 | 2.282 | 2.396 |
| Kortlopende schulden | 2.636 | 2.482 | 2.885 |
| | | | |
| **Totale passiva** | **56.739** | **58.314** | **55.797** |

# Financiële resultaten 2025
## *Toelichting op de balans*

**Immateriële vaste activa**
Deze post betreft grotendeels de betaalde goodwill op de verkregen aandelen in Windpark OSK BV en Windpark Cluster BV. De goodwill wordt vanaf het moment van ingebruikname van de windparken in 15 jaar lineair afgeschreven.

**Materiële vaste activa**
De post materiële vaste activa is opgebouwd uit de waarde van diverse activa, waaronder de windturbines en het zonnedak in eigendom van de coöperatie. Hiernaast bestaat het uit de waarde van de ontwikkeling van nieuwe projecten.

De afschrijvingsmethode van de onder de materiële vaste activa opgenomen windmolen- en zonneparken is lineair, waarbij wat betreft de looptijd van de afschrijvingen is aangesloten bij de looptijd van de voor het betreffende windmolenpark toegekende subsidie. De boekwaarde van de turbines en het zonnedak bedraagt op balansdatum nog enkele tienduizenden euro's.

# Financiële resultaten 2025
## *Toelichting op de balans*

**Materiële vaste activa (vervolg)**
Het verloop van de waardeontwikkeling van de ontwikkelingen in duizenden euro's staat hiernaast, waarbij de cumulatieve afschrijving een afspiegeling is van de waardevermindering die voorzichtigheidshalve wordt toegepast op de gewaardeerde projecten.

Daarnaast zijn onder de materiële vaste activa de ontwikkelkosten verantwoord. Hieronder vallen zowel de waarde van de interne uren van de medewerkers als de ten behoeve van het project gemaakte externe kosten. Elk project wordt gewaardeerd op het geïnvesteerde bedrag in uren en externe kosten. Op dit bedrag wordt een bijzondere waardevermindering toegepast. De hoogte van de bijzondere waardevermindering wordt bepaald op basis van de fase van ontwikkeling van het betreffende project. Bij de afwaarderingspercentages wordt gerefereerd aan historische ervaringsgegevens.

| | |
|---|---|
| Aanschafwaarde 1-1-2025 | 1.281 |
| Investeringen | 308 |
| Desinvesteringen | 638 |
| Afschrijvingen | 154 |
| Terugname waardevermindering | 35 |
| Boekwaarde 31-12-2025 | 832 |

Cijfers x € 1.000

# Financiële resultaten 2025
## *Toelichting op de balans*

**Financiële vaste activa**
Deelnemingen worden naar rato van ons aandelenbelang opgenomen tegen de netto vermogenswaarde van de betreffende deelneming. Behalve de waarde van de deelnemingen vallen ook de aan de deelnemingen uitgeleende gelden onder de balanspost financiële vaste activa. Aan deelnemingen is in totaal een bedrag van ruim € 800k aan leningen verstrekt.

De waardering van de deelnemingen eind 2025 bedraagt € 36,1 miljoen. Het zwaartepunt ligt bij Deltawind/Zeeuwind Holding BV, houder van 60% van de aandelen in Windpark Krammer BV. Het gaat om een bedrag van € 13,2 miljoen. Ten opzichte van 2025 is de waarde van de deelnemingen toegenomen met € 7,9 miljoen. Er vindt hiermee een duidelijke verjonging en vergroting plaats van de deelnemingen.

**Vorderingen**
De vorderingen bestaan voor een belangrijk deel uit de aflossingsverplichtingen van de deelnemingen aan de coöperatie.

# Financiële resultaten 2025
## *Toelichting op de balans*

**Liquide middelen**
De liquide middelen zijn afgenomen met € 6,3 miljoen. Deze daling is het gevolg van de investering in Windpark Westerschelde van ca. € 8 miljoen. De dividendbetalingen uit de deelnemingen en de toename van het ledenkapitaal hebben deze investering deels gecompenseerd.

**Eigen vermogen**
Het eigen vermogen van de coöperatie is toegenomen met het bedrag van het resultaat in 2025 en na aftrek van de winstuitkering over 2024. Binnen het eigen vermogen is sprake van een niet vrij uitkeerbare reserve ter hoogte van de waardering van de onderhanden projecten waarvan de realisatie nog niet zeker is. Een onttrekking aan de niet vrij uitkeerbare reserves inzake versnelling van de energietransitie is mogelijk indien de ALV hiertoe besluit.

**Langlopende schulden**
De langlopende schulden betreft de schuld aan de leden. Het bedrag aan ledenleningen is in 2025 gegroeid tot een bedrag van € 17,1 miljoen.

# Financiële resultaten 2025
## *Toelichting op de balans*

**Overlopende passiva**
Deze post is opgebouwd uit de rente op de leningen over 2025 die is verschuldigd aan de leden, het van Deltawind-Zeeuwind Holding BV overgenomen duurzaamheidsfonds voor initiatieven in de Gemeenten Schouwen-Duiveland en Tholen en de nog niet gerealiseerde boekwinst op de windturbine bij Borssele. In 2020 is de turbine bij Borssele overgedragen van de coöperatie aan de 100% deelneming Windpark Borsele BV. Daarbij is een boekwinst gerealiseerd die in 12 jaar vrijvalt ten gunste van het resultaat.

**Beoordeling financiële positie**
De financiële positie is in 2025 onverminderd sterk. Dat blijkt uit de ontwikkeling van de solvabiliteitsratio en de liquiditeitsratio. De solvabiliteit (het eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen) was eind 2025 65% (eind 2024 65%) en daarmee op een gelijkblijvend uitstekend niveau gebleven. De liquiditeitsratio (vlottende activa gedeeld door de kortlopende schulden) was eind 2025 4,3 ten opzichte van 5,5 ultimo 2024. Ondanks een lichte daling is deze nog steeds meer dan uitstekend te noemen.

De liquiditeiten van de coöperatie zijn in 2025 onverminderd hoog gebleven, zelfs na de investering in Windpark Westerschelde. De benodigde inbreng in het eigen vermogen van deze entiteit heeft in 2025 met eigen middelen plaatsgevonden.

# Vooruitblik
## *Risico's*

**Coöperatie**
We hebben te maken met een vergrijzend ledenbestand. Een bredere en meer representatieve ledenbasis kan onze impact vergroten. Om dit op langere termijn te realiseren, is een vergroting én een verjonging van het ledenbestand nodig.

**Gebouwde omgeving**
De transitie in de gebouwde omgeving loopt achter op de klimaatdoelen. Er is ook een steeds kleinere kans dat die doelen gehaald zullen worden. Het algehele tempo bij de verduurzaming van bestaande bouw ligt in heel Nederland, en ook in Zeeland, te laag. Vanuit Zeeuwind wordt gewerkt aan de verduurzaming van de gebouwde omgeving via wijkgerichte aanpakken en advisering aan bedrijven via het Loket Zon op Dak. De zoektocht naar de Zeeuwse vertaling van het concept 'energiegemeenschap' dat met de nieuwe Energiewet is geïntroduceerd maakt dit zo mogelijk nog ingewikkelder.

Gemeenten blijven nodig om de activiteiten bij particulieren kostendekkend te maken. De advisering aan particulieren blijft echter lastig, vanwege aanbestedingsregels bij gemeenten. Hierdoor kunnen ze zich niet langjarig aan Zeeuwind verbinden. Ditzelfde geldt voor de provincie als het gaat om het Loket Zon op Dak. Dit zet het verdienmodel voor het domein Gebouwde Omgeving onder druk en vraagt om een strategische heroriëntatie voor dit domein.

# Vooruitblik
## *Risico's*

**Ontwikkeling**
Door locatie-, vergunnings- en beleidsrestricties worden de kansen voor (her)ontwikkeling van hernieuwbare energievoorzieningen op land beperkt. Ook ecologie, woningbouw en defensie hebben steeds meer impact op de regelgeving. Dit maakt dat locaties voor ontwikkelkansen niet zonder meer gevonden kunnen worden. Hiernaast blijven de vraag (elektrificering), de uitbouw van netcapaciteit en de flexibiliteit (opslag en sturing) achter bij de opwek van hernieuwbare energie. Dit vormt een rem op de energietransitie en heeft netcongestie als gevolg en maakt het lastig om stroom langjarig tegen een acceptabele prijs te verkopen.

Dit vraagt ons om te werken aan een breder spectrum van energie-oplossingen dan in het verleden: van alleen opwek naar ook elektrificering en flexibiliteit. Een focus op alleen wind en zon op land is onvoldoende om duurzaamheidsdoelen (CO2-reductie) te behalen en risico's te spreiden. Daar tegenover staat dat technische en wetmatige volwassenheid en kosten van sommige technieken de uitrol van sommige energieoplossingen nog in de weg staan.

# Vooruitblik
## *Risico's*

**Beheer**
Zeeuwind is niet alleen een sterke coöperatie, maar ook een financieel gezonde organisatie. Toch is het zien we dat de resultaten van onze deelnemingen minder goed zijn dan ze de afgelopen jaren waren. De prijs van (groene) energie kent grote schommelingen door enerzijds geopolitieke ontwikkelingen en netcongestie en anderzijds negatieve prijzen op momenten dat er een overschot is aan met name zonne-energie. Deze en andere economische factoren drukken het rendement. In combinatie met soms ontoereikende SDE-subsidies maakt dit complexere stroomcontracten met afnemers noodzakelijk, zeker voor nieuwe ontwikkelingen. De zoektocht naar een verdienmodel vanuit het concept 'energiegemeenschap' dat met de nieuwe Energiewet is geïntroduceerd maakt dit zo mogelijk nog ingewikkelder.

Ook zien we een risico dat de opbrengst van de wind- en zonneparken afneemt als gevolg van klimaatverandering. Zo merken we in het eerste kwartaal van 2026 dat het weer minder gewaaid heeft dan de langjarige historische gegevens zouden voorspellen, en dat het voorjaar zonniger was dan het langjarige gemiddelde. Als die laatste ontwikkeling zich in een trend voortzet, kunnen wij daar – ondanks onze inspanningen om juist die verandering te keren – niet direct iets aan veranderen. Wel kunnen we er rekening mee houden in onze meerjarenplanning en blijven we doen wat we kunnen om de klimaatverandering tegen te gaan. We stellen daarom in 2026 een seizoenspatroon op vanuit onze eigen historische windgegevens om daarmee te gaan begroten.

# Vooruitblik
## *Risico's*

**Organisatie**
De organisatie drijft op zeer betrokken, intrinsiek gemotiveerde en competente collega's met een laag verloop en eveneens laag ziekteverzuim. Het streven naar kwaliteit en duurzaamheid wordt breed gedragen. De cultuur is positief en familiair, actiegericht, en wordt gecombineerd met kennis van zaken. Tegelijkertijd is er een noodzaak tot verdere organisatorische professionalisering. Het huidige succes leunt nog zwaar op individuen. Er wordt had gewerkt met elkaar aan het beter verankeren van de meer formele processen, systeemondersteuning en controle. De toenemende complexiteit, in combinatie met de toenemende behoefte aan structuur en systemen, vragen om verdere ontwikkeling van een ondersteunende HR-systematiek. Operationeel vraagt het ook om een uitbreiding van capaciteit bij projectmanagement.

# Vooruitblik
## *Ontwikkelingen*

Als coöperatie met inmiddels zo'n 3.600 leden voelen we de verantwoordelijkheid om onze Zeeuwse samenleving verder te verduurzamen, door samen te investeren in energieoplossingen die particulieren en bedrijven helpen minder $CO_2$ uit te stoten, met daaraan gekoppeld een gezond financieel rendement. Als coöperatie staat voor ons betrokkenheid en participatie van leden voorop.

Wij geloven in een wereld waar iedereen verantwoordelijkheid kan nemen voor het behoud van een schonere wereld. De leden van Zeeuwind doen dat samen, door te investeren in elektrische en hernieuwbare oplossingen voor het verduurzamen van het energiesysteem. Dat doen we enerzijds met als doel een gezond financieel rendement, nu en in de toekomst. We besparen anderzijds $CO_2$ en brengen duurzaamheid daarmee dicht(er)bij.

Zeeuwind neemt een voortrekkersrol in het omarmen van nieuwe technieken, wijst de weg, en neemt daarin gecalculeerd risico. Wij verbinden mensen en bedrijven ten behoeve van een Zeeland waarin duurzame en inventieve energieoplossingen voor iedereen toegankelijk zijn. Leden investeren daarmee dus niet alleen in schone energie, maar in hun eigen energietoekomst; vertrouwd en dichtbij.

Vlissingen, 9 juni 2026

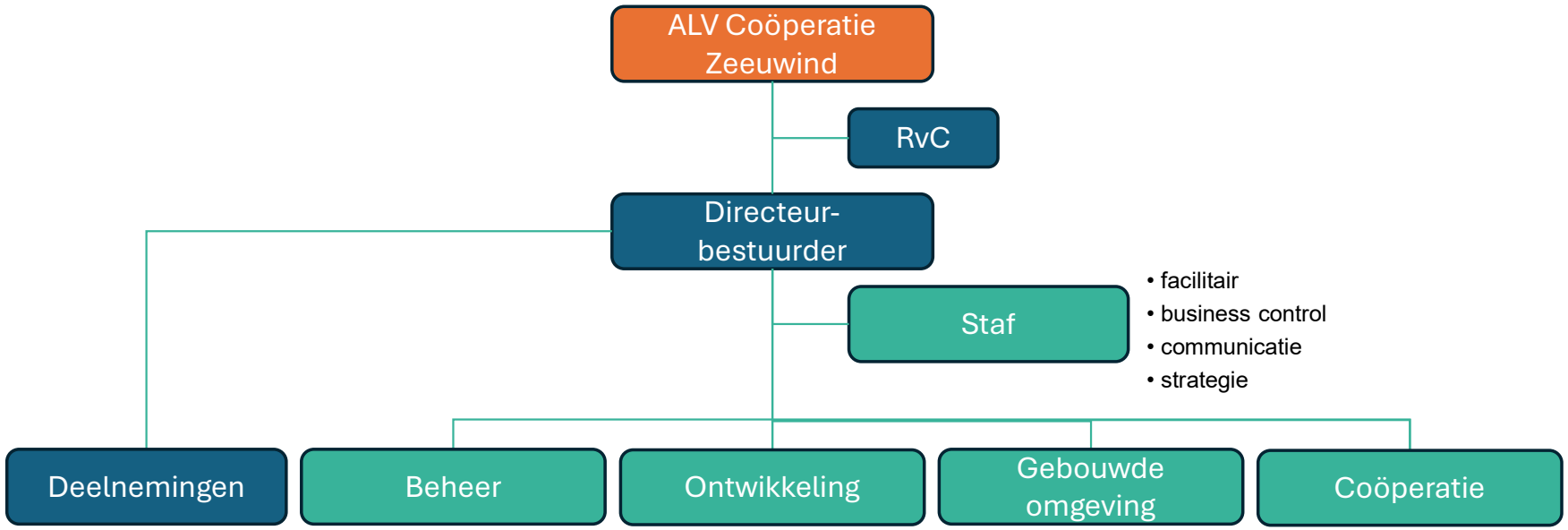
W.E.H. de Jong
Directeur-bestuurder

*Duurzaam dicht(er)bij*

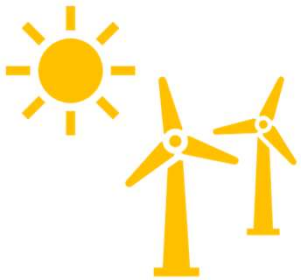
zeeuwind

# Bijlagen

# Organogram 2025
## *Organisatie Zeeuwind*



# Zeeuwind in cijfers (31-12-2025)



- 614.280 MWh
- 250.000 huishoudens
- 67 windturbines
- 2 zonnevelden
- 25 zonnedaken



- 3.577 leden
- 15 medewerkers



- 901.702 resultaat
- 56,7 miljoen balanstotaal